

Rapport annuel

Janvier à décembre 2000

Synthèse

L'action du groupe BPD Eau et Assainissement au cours de l'année 2000 a suscité beaucoup d'intérêt de la part des entreprises privées, des universitaires mais aussi des représentants du secteur public, des bailleurs de fonds et des ONG. Les débats sur la participation, le partenariat et la réduction de la pauvreté sont en effet plus que jamais d'actualité tant au niveau local et national qu'international.

PRINCIPAUX RESULTATS

Au cours de l'année, l'action du Groupe Eau et Assainissement s'est essentiellement concentrée sur la consolidation des relations entre les différents partenaires des projets. Un certain nombre d'activités ont permis de renforcer le travail d'équipe et d'encourager ainsi l'appropriation des projets du Groupe par ceux qui y participent.

Lors d'une rencontre organisée en janvier 2000 en Afrique du Sud, les participants ont pu forger de meilleures relations avec leurs partenaires des autres projets et identifier les futurs axes de recherche du Groupe. De plus, trois ateliers de réflexion ont donné l'occasion aux partenaires de chaque secteur de rencontrer leurs homologues et de renforcer ainsi l'identité du Groupe et « l'appropriation » des projets par les partenaires, tout en clarifiant la terminologie, les termes et conditions ainsi que les attentes qui caractérisent les différents partenariats. Une synthèse de ces ateliers est en préparation.

Par ses actions de recherche, le Groupe Eau et Assainissement s'est aussi focalisé sur la dissémination et le partage des acquis. Au cours de cette seconde année du programme, grâce au renforcement des relations entre partenaires et à la compréhension accrue des mécanismes des projets, le BPD a été en mesure d'affiner sa connaissance de chaque projet pilote.

La dissémination de cette expérience a donc constitué un temps fort du travail du Groupe tout au long de l'année. A cet égard, le développement du site Internet représente un outil précieux de diffusion de l'information puisqu'il permet le téléchargement, en trois langues, des rapports et recherches qui ont été publiés. De plus, le Groupe a établi des contacts avec d'autres organisations en intervenant lors de plusieurs conférences et séminaires internationaux.

Au sein même du Groupe Eau et Assainissement, les réunions du Comité de pilotage ont permis de définir les priorités des projets, d'aborder les problèmes des services d'eau et d'assainissement pour les populations défavorisées en milieu urbain et d'identifier les opportunités ainsi que les risques que présentent les partenariats.

Le Groupe continue enfin d'apporter son soutien aux projets eux-mêmes par l'organisation d'ateliers de réflexion, par la réalisation d'études sur les projets qui existent en dehors de l'initiative BPD ou encore en intervenant sur certains aspects spécifiques. Le Secrétariat encourage vivement les partenaires à faire appel au Groupe pour ce type d'intervention ponctuelle, comme plusieurs projets l'ont déjà fait.

CONTEXTE, CONTRAINTES ET EVOLUTION DES PARTENARIATS

D'après les recherches effectuées cette année, il n'existe dans le monde que peu d'exemples de partenariat tri sectoriels en dehors des projets pilotes du Groupe Eau et Assainissement et des interventions impliquant les membres du Groupe dans d'autres projets.

Par ailleurs, la définition même du terme « partenariat » est encore floue même si un consensus s'est dégagé au cours des deux dernières années quant à ses principales caractéristiques. En collaboration avec le Groupe BPD Ressources Naturelles, le Groupe Eau et Assainissement a ainsi identifié le partage de l'information, les processus consultatifs et la participation, les relations contractuelles, la définition des objectifs par consensus, et le partage des responsabilités comme les éléments déterminants d'un partenariat.

L'analyse des relations entre partenaires devrait permettre d'affiner la définition du partenariat tri sectoriel dans la mesure où les responsabilités ne sont pas strictement réparties par secteur.

DIFFUSION DES ACQUIS

La diffusion des acquis prend différentes formes. Elle peut se faire secteur par secteur, autour d'un thème particulier ou encore projet par projet. Chaque projet pilote représentant une forme unique de partenariat, la confrontation de ces diverses expériences a par conséquent généré un débat intéressant sur l'engagement des partenaires à long terme, le partage des risques, l'impact de chaque partenaire sur la prise de décision et l'évaluation des résultats obtenus. Notre objectif principal pour 2001 sera donc d'approfondir cette réflexion et d'en disséminer les résultats.

Bien qu'il soit trop tôt pour tirer des conclusions définitives sur les résultats obtenus dans les projets pilotes, un certain nombre de points ont d'ores et déjà été identifiés. Une synthèse des trois ateliers de réflexion résumera ainsi les enseignements que l'on peut tirer à ce jour.

BENEFICIAIRES

Outre la participation du secteur public et du secteur privé, la participation de la communauté représente le troisième élément essentiel au succès du partenariat. Les opérateurs privés locaux admettent de plus en plus que la pérennité du projet dépend de l'implication des usagers dès le démarrage du projet. Le niveau de participation ainsi que la forme qu'elle prend varient pourtant d'un projet à l'autre. De plus, le mode d'intervention et l'interaction des ONG avec les autres partenaires doivent être analysés de plus près. Le Groupe doit lancer une action de recherche sur le rôle que jouent les communautés dans chaque projet. La perception des projets par la communauté elle-même pourrait faire l'objet d'une autre étude.

INSTITUTIONNALISATION

Au cours de l'année, le Groupe s'est efforcé de galvaniser le soutien pour le BPD au sein même des projets concernés, un effort qui a permis de renforcer l'intérêt des partenaires pour les projets ainsi que la coopération entre ces derniers. Les partenaires du secteur public et de la société civile sont tout particulièrement désireux de partager leurs expériences avec leurs homologues des autres projets. Les ateliers de réflexion ont constitué un moyen utile de renforcer l'appropriation du travail du Groupe par les partenaires eux-mêmes.

RAPPORT FINANCIER ET RESPECT DU BUDGET

Les dépenses ont été inférieures de 24 % aux prévisions budgétaires, pour les raisons suivantes: imputation tardive des dépenses de décembre 2000, retardement du deuxième programme d'information et de diffusion des acquis prévu en 2000 et retard de facturation des action de recherche.

Le programme BPD Eau et Assainissement est financé par la Banque mondiale, DFID ¹, ainsi qu'un certain nombre d'entreprises spécialisées dans le domaine de l'eau dont Aguas de Barcelona, Northumbrian Water, Ondeo (anciennement Suez-Lyonnaise des Eaux), Vivendi (anciennement Générale des Eaux) et Thames Water.

PERIODE CONCERNEE PAR CE RAPPORT

Ce rapport concerne les opérations et la comptabilité afférentes à l'exercice 2000 (janvier à décembre).

¹ Coopération britannique